

## List referencyjny

Komunalne Przedsiębiorstwo Komunikacji Miejskiej zainstalowało jeden z najnowocześniejszych w Europie Zintegrowanych Systemów Informatycznych, klasy ERP wspomagający zarządzanie firmą. W skład zintegrowanego systemu wchodzi m.in. system obsługi eksploatacji autobusów komunikacji miejskiej wdrożony przez firmę DPK System Consulting z Wieliczki oraz moduły finansowania, zarządzania kadrami, budżetowania przedsiębiorstwa, elektroniczny obieg dokumentów i obsługa warsztatu naprawczego. Zainstalowany system pozwala na optymalne wykorzystanie zasobów firmy – taboru i kadry pracowniczej.

Tak nowoczesnego, całościowego systemu nie ma jeszcze żadna spółka komunikacyjna w kraju – w tym temacie jesteśmy pionierami. Jest to rozwiązanie unikatowe na skalę europejską. Dla firmy nowy, innowacyjny system oznacza przede wszystkim zmniejszenie kosztów. Każdego dnia w trasę wyjeżdża 96 autobusów. Dzięki systemowi jesteśmy w stanie optymalnie dostosować autobusy do konkretnej trasy, tak by jej obsługa była jak najtańsza. To samo dotyczy grafiku pracy kierowców, najtrudniejszego przedsięwzięcia w pracy przewozów, do którego angażowaliśmy do tej pory paru pracowników, a i tak nie byliśmy w stanie do końca ustalić umiejscowienia wszystkich kosztów. Teraz jest to możliwe, dysponujemy potężną bazą informacyjną, dzięki której minimalizujemy koszty funkcjonowania spółki i jednocześnie poprawiamy jakość usług komunikacyjnych, a to jest nasz priorytet. Z kolei system analizy i raportowania danych umożliwia pełną kontrolę przedsiębiorstwa, zarówno przez zarząd, jak i właściciela spółki – czyli prezydenta.

Najważniejsze koszty w komunikacji miejskiej to wynagrodzenie, paliwo i naprawy autobusów. Za miesiąc grudzień 2008 roku w KPKM wyglądało to następująco (dotyczy tylko kierowców):

- wynagrodzenie ~ 800 tys. zł
- paliwo ~ 620 tys. zł
- części zamienne ~ 190 tys. zł.

Szczegółowa analiza, a następnie podjęte działania poprzez system DPK (obejmujący obszar działalności przewozowej), doprowadziły w pierwszych miesiącach 2009 r. do:

- optymalizacji kosztów wynagrodzenia (godz. nadliczbowe) tj. 16 000,00 zł.
- optymalizacji zużycia paliwa (zmniejszenie o 3 proc. ) tj. 18 600,00 zł.
- analiza zużycia części zamiennych i częstotliwości powtarzających się napraw, spowodowała zmniejszenie kosztów o 5 proc. tj. 9 500,00 zł.

**Na obecną chwilę uzyskaliśmy miesięczne oszczędności na poziomie 44 tys. zł., co rocznie daje nam kwotę ponad 500 tys. zł. Szacujemy, że w roku 2010 dzięki wdrożeniu zintegrowanego systemu zarządzania zaoszczędzimy kwotę w wysokości około 1 mln zł.**

Liczyby mówią same za siebie - dzięki zaoszczędzonym pieniądзом firma będzie mogła kupić rocznie jeden nowy autobus, a Zarząd KPKM podobnie jak inni pracownicy firmy wysoko sobie cenią moduł DPK w zintegrowanym systemie informatycznym wdrożonym przez firmę DPK System Consulting z Wieliczki.

PREZES ZARZĄDU

  
Dariusz Ciszewski

Komunalne Przedsiębiorstwo Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o.

15-399 Białystok, ul. Składowa 11  
tel. 085 742 31 64, fax 085 742 09 86  
www.kpkm.pl, sekretariat@kpkm.pl

NIP 542-020-08-95,  
Kapitał zakładowy: 19 243 500, 00 zł.,  
KRS nr 0000031037 Sąd Rejonowy XII Wydział Gospodarczy

